

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2012
Italia **Valorizzazione delle competenze dei Dirigenti Industriali**
SDA Bocconi

2003
Italia **Executive MBA**
MIP

1995
Italia **Ingegneria**
Politecnico di Milano

1987
Italia **Liceo Scientifico**

Lingue :
Italiano: Madrelingua
Inglese : Livello Avanzato
Francese : Livello Elementare

Software : Buona conoscenza di Microsoft office (Word, Excell, Outlook, Power Point, Project) e del sistema operativo Windows; Discreta conoscenza di Autocad.

PRINCIPALI ESPERIENZE PROFESSIONALI

Feb. 2018 Società in house, Settore Ambiente
Italia **Direttore Generale**

Analisi societaria. Individuazione della strategia per il rilancio del business ed il riposizionamento della società sia a livello territoriale che impiantistico. Coinvolgimento della parte politica sul business plan sviluppato e riaccreditamento dell'azienda sia verso i soci che verso gli stakeholders tramite la cura ed il miglioramento dei livelli di servizio erogati. Riorganizzazione e ridisegnazione dei processi interni in ottica di efficientamento. Gestione ottimale dell'impiantistica posseduta con realizzazione di progetti per il ripristino del valore degli asset posseduti. Sinergia con la partecipata multiutility per controllare l'intera filiera. Introduzione di un sistema di controllo di gestione. Piena conformità alla normativa vigente. Ritorno positivo sul bilancio già a partire dal primo anno di gestione.

Ago. 2014. – Dic. 2016 Multinazionale Europea, Settore Servizi di Emergenza ed Antincendio
Italia **Amministratore delegato**

Amministrazione e gestione della Start up Italiana. Analisi del mercato, sviluppo del Business plan e sua implementazione; individuazione delle migliori strategie per la rapida acquisizione di nuovi clienti appartenenti sia al pubblico che al privato; ottimizzazione dei profitti per il veloce raggiungimento del punto di pareggio con puntuale controllo dei costi e dei livelli di servizio. Valutazione prospettica degli impatti normativi sullo sviluppo del business. Membro del CDA

Gen. 2013 – Ago 2014 Medio Grande SpA impiantistica, Settore Servizi EPCI
United Kingdom **General Manager**

Costituzione, gestione ed organizzazione della società Inglese per il compimento di tutte le attività connesse all'installazione, completamento meccanico, commissioning ed avviamento di due grossi impianti (valore progetto > 260 M€). Sviluppo delle relazioni diplomatiche e commerciali, controllo del budget e monitoraggio degli scostamenti fra eseguito e pianificato, verifica degli adempimenti normativi e fiscali, supervisione delle operations. Progetto concluso con successo, con ampio ritorno d'immagine ed economico per la società

Gen. 2008 – Dic. 2012 Multinazionale Europea, Settore Ambiente
Italia

Country Manager

Definizione del budget e redazione del bilancio societario. Elaborazione ed implementazione della strategia aziendale. Identificazione e successivo raggiungimento degli obiettivi; sviluppo della struttura organizzativa necessaria al loro conseguimento. Reportistica periodica alla casa madre.

- *Direzione* - Analisi delle condizioni della società (EBITDA -900K€), sviluppo di un business plan, condiviso con il Top Management per il risanamento della stessa ed il suo rilancio sul mercato.
- *Operations* - Ristrutturazione dell'azienda, riducendo fortemente i costi fissi e quelli connessi alle parti di impianto sottoutilizzate. La società è tornata profittevole a partire dal terzo anno di gestione.
- *Sales* - Messa a punto di una logica commerciale di key account con conseguente maggior fidelizzazione del cliente. Introduzione del concetto di TWM nel servizio offerto e valorizzazione dei ricavi prodotti. Incremento delle proprie quote di mercato (Ricavi +62%).
- *Marketing* - Attuazione di progetti per la realizzazione/gestione di nuovi impianti in joint venture con società chimico-farmaceutiche o del proprio settore. Ampia visibilità delle azioni e dei risultati della società verso gli stakeholders. Costruzione e consolidamento dei rapporti con le autorità.
- *Conformità a leggi/normative* - gestione di tutti gli aspetti inerenti gare pubbliche, ambiente, sicurezza, qualità, fisco, personale dipendente, sindacati, etc. garantendo il rispetto di leggi e regolamenti agendo ed assicurando il collegamento fra consulenti, avvocati, istituzioni e pubbliche autorità. CDA.

Set. 2004. – Dic. 2007 Multinazionale Americana, Settore Automation e Servizi di Facility Management
Italia

Direttore Operativo

Condivisione degli obiettivi aziendali con la corporate. Definizione del budget operativo.

- *Operations* - Gestione della struttura operativa e completa responsabilità del relativo Profit&Loss. Analisi e reingegnerizzazione dei processi con ottimizzazione dell'organizzazione, miglioramento della produttività (+8%) e conseguente riduzione dei costi operativi, tramite loro attento monitoraggio.
- *Sales* - Incremento del fatturato (+15%) indotto dalla propria struttura e miglioramento del cash flow. Responsabilità dei rapporti commerciali dopo la fase di acquisizione degli ordini ottenendo il buon risultato di conseguire la fidelizzazione di numerosi clienti ed incrementare la customer base.

Direttore tecnico della società per la 46/90 e le certificazioni SOA; responsabile del sistema qualità.

Gen. 2000 – Ago 2004 Media SpA, Settore Servizi di Facility Management e General Contracting
Italia

Facility Manager

Per la propria divisione, pianificazione del budget e raggiungimento, in accordo con la Direzione Generale, degli obiettivi prefissati, con riduzione dei costi operativi (-10%) e dei tempi d'intervento (-20%).

Gestione delle commesse assegnate con piena responsabilità sulla definizione dei livelli di servizio (SLA) col cliente, tempi, costi e personale coinvolto. Mantenimento delle relazioni con i clienti curando sia l'aspetto commerciale, sia quello operativo. Sviluppo di importanti offerte contemplanti la cessione di rami d'azienda, coordinando alcune società di consulenza in qualità di Team Leader.

Come Account Manager, acquisizione di nuovi clienti e loro fidelizzazione. Applicazione dei concetti di marketing appresi nel master seguito (EMBA) sensibilizzando i Clienti sulla qualità del servizio fornito con ottimi risultati.

INTERESSI E ALTRE ATTIVITÀ

Sport: Arti Marziali Tradizionali Giapponesi, Motociclismo, Apnea

Passioni: appassionato della tecnologia e dei processi di innovazione

Associazione: Socio di una associazione White List.